

Rafael Aldunate, con Respecto a la Imagen del País:

Promover Negocios, Más que Equilibrios

• Los diferentes sectores productivos nacionales deberían ser objeto del marketing internacional del país, según este ejecutivo-escritor que acaba de lanzar su último libro. Aldunate asegura que Chile no debe dejarse llevar por las corrientes que ponen a las exportaciones manufacturadas por sobre nuestros embarques de cobre y celulosa y debe concentrarse en producir en aquellos rubros en que tiene ventajas comparativas.

Por MARILY LÜDERS M.

UNO de los miles de atacados ejecutivos chilenos, que no se despegan del celular y están atentos minuto a minuto al indicador del Ipa en sus pantallas, se dividió de la contingencia y decidió asistir al reciente mundo de los negocios de nuestro país.

Se trata de Rafael Aldunate Valdés, ingeniero comercial con experiencia y actualidad, conocido como el gerente general de la línea Eléctrica a principios de la presente década.

Tres años exhaustivos del entorno económico y comercial chileno, que culminó en la publicación de la "Guía to the Chilean Business Environment", el autor no disimula su optimismo frente al desarrollo que ha mostrado el país en el último cuarto de siglo.

«¿Qué diferencias nota entre el ambiente de negocios que descubrió al escribir "El Mundo en Chile" (1990) y el actual?»

En ese tiempo Chile era un caso aislado de América Latina por sus reformas económicas, además vivíamos un período de transición que luego fue controlado consecuentemente a través de las elecciones.

Otro gran cambio se puede observar en el tema de la inversión de las empresas chilenas en el extranjero. En el '90 solo se insinuaba esa posibilidad, sin embargo, hoy se ha convertido en una realidad que supera las expectativas de los más optimistas.

«¿Comparar en el exterior está siendo optimista del desarrollo de la economía chilena?»

En general sí, pero hay algunas excepciones, como que el mercado chileno es muy pequeño, que la influencia del general Pinochet es muy grande o generalizan las informaciones de América Latina para Chile.

También veo a Chile como un país que va no es virgen, ya que en todos los ámbitos hay competencia y participación extranjera.

«Esta última es una percepción errónea?»

No, ese es un problema real, en Chile ya no hay donde buscar flujos de oro.

Es por esto que está pasado desde promover nuestros logros en materia económica y comercial, lo que hay que difundir ahora son las oportunidades de

los diferentes sectores productivos chilenos.

«¿Qué sectores serían ahora estrechos internacionales?»

La respuesta está en las cifras de exportación, sobre todo destacan los commodities, que a mi juicio no son materias primas. Extraer cobre, producir harina de pescado o explotar la celulosa, es una cosa extremadamente compleja.

Hoy se asocia a la industrialización con lo relevante y sofisticado, producir un automóvil actualmente es cosa de ensamblaje, pero el desarrollo de una materia prima, con una ley cada vez más baja para los metales, el riesgo de los proyectos mineros, entre otros factores, es tremendamente complejo.

«No confía entonces en el éxito de la llamada "segunda fase exportadora"»

No hay que confundirse con un fase de marketing, creo que es mucho mejor producir bien lo que estamos haciendo que innovar en el ámbito de productos más elaborados en que no tenemos ventajas.

«¿Qué diferencias nota entre el ambiente de negocios que descubrió al escribir "El Mundo en Chile" (1990) y el actual?»

En ese tiempo Chile era un caso aislado de América Latina por sus reformas económicas, además vivíamos un período de transición que luego fue controlado consecuentemente a través de las elecciones.

Otro gran cambio se puede observar en el tema de la inversión de las empresas chilenas en el extranjero. En el '90 solo se insinuaba esa posibilidad, sin embargo, hoy se ha convertido en una realidad que supera las expectativas de los más optimistas.

«¿Comparar en el exterior está siendo optimista del desarrollo de la economía chilena?»

En general sí, pero hay algunas excepciones, como que el mercado chileno es muy pequeño, que la influencia del general Pinochet es muy grande o generalizan las informaciones de América Latina para Chile.

También veo a Chile como un país que va no es virgen, ya que en todos los ámbitos hay competencia y participación extranjera.

«Esta última es una percepción errónea?»

No, ese es un problema real, en Chile ya no hay donde buscar flujos de oro.

Es por esto que está pasado desde promover nuestros logros en materia económica y comercial, lo que hay que difundir ahora son las oportunidades de

El peligro del estancamiento

«Si en Chile hay tan buenas condiciones económicas, ¿que nos falta para alcanzar los niveles de riesgo país de naciones como Hong-Kong?»

Lo más importante es tiempo.

En segundo lugar, los gobiernos se manejan de acuerdo a un criterio: en Chile, en que se busca la rentabilidad económica y social, no sólo esta última.

Aldunate asegura que una profunda alergia entre los sectores empresariales y gremiales y el Gobierno.

«¿Qué otros factores nos separan además del criterio país-empresa y la alianza del sector público y privado?»

En estas naciones se observan grandes niveles de ahorro y un mayor acento en investigación y tecnología. También es importante destacar que educados en los países asiáticos está muy centrada hacia las necesidades del



Aldunate afirma que se debe reducir una rebaja importante en los aranceles, desde su nivel actual de 11% a uno que debería ubicarse entre 5 y 6%.

mercado, en cambio en Chile por muchos años ha sido muy humanista.

«Además de estas metas a largo plazo, ¿qué factores pueden poner en peligro los logros chilenos?»

Actualmente estamos compitiendo en un mercado abierto donde todos los países están jugando el mismo metropoli, una alteración menor de la reglamentación de un país es un sentido negativo, produce una desviación de recursos y oportunidades.

La autoridad en Chile no pasa de legislar en relación a las presiones sindicales o internas políticas del momento, sino que de acuerdo a las reglas del juego universales.

«¿Qué legislaciones chilenas

que se están tramitando irían en contra de este ordenamiento mundial?»

Muchas medidas se están tomando para satisfacer previsiones sectoriales aisladas.

Entre otras cosas, no se han dado pasos correctos en relación al impuesto de la doble tributación, al impuesto a la ganancia de capital y al encargo.

«Estos trámites, ¿podrían afectar la inversión extranjera en el país?»

Si se ponen una montaña, el agua corre buscando los caminos más fáciles.

Hoy Chile ya no es el único país extranjero en que se presenten oportunidades porque hay otras naciones con similares características que pueden atraer el capital.

«¿Qué otras dificultades podría enfrentar el desarrollo futuro de la economía chilena?»

La escasez de mano de obra calificada va a ser una cortapisa, creo que va a darse un cuello de botella en ese ámbito.

«Pero lo más sencillo y profundo, es no afectar negativamente la certidumbre y las expectativas, porque estas afectan la función de costos y el riesgo del país.»

«El país debe crecer orgánicamente, ya que todos los ámbitos, el político, social, económico y productivo afectan para valorar las oportunidades del país.»

«¿Ve voluntad de parte del Gobierno para solucionar estas posibles complicaciones?»

Las modernizaciones que plantea esta administración en una primera etapa, han pasado a ser el tema dos en la agenda, que se ha politizado, priorizando asuntos como las elecciones, los cambios constitucionales, etcétera.

«Sin embargo, cuando en Chile ha habido algo importante se ha volado con la señal clara.»

«¿También los sectores empresariales y gremiales estarían

dispuestos a apoyar estos procesos de liberalización pendientes?»

Indudablemente en estos temas se cruzan intereses, entre gremios y entre sectores más protegidos.

«Es cierto que el tipo de cambio ha afectado a muchas empresas, pero nadie está poniendo en juego el modelo sino la sinfonia fina.»

Baja en los aranceles

«Si pudiera superar todos los reaccías políticas y lograr la aprobación de una sala de las liberalizaciones pendientes, ¿cuál elegiría?»

Bajar los aranceles.

Esta medida permitiría poner al país en sintonía con los niveles de eficiencia y competitividad internacional que ya ha alcanzado y presenta un desafío para el parque industrial.

«¿Cuál sería más bajo deberían ser los aranceles para lograr este efecto?»

Debe ser una rebaja importante. Si estamos en 11% actualmente, lo que se traduce gracias a los acuerdos comerciales en un promedio de 9%, yo creo que deberían ubicarse entre 5 y 6%.

Chile ha llegado a tales grados de eficiencia, competitividad y equidad, que sería mucho menos traumático bajar el arancel del 11 al 5%, que haberlo bajado al 18 al 15% y del 15 al 11%, ya que el país está más preparado ahora.

«¿Espera con esta una mejora del tipo de cambio?»

Sería la forma más natural de mejorarlo ya que al tomar esa medida se produce una mayor demanda de dólares, lo que genera un ajuste hacia arriba del tipo de cambio.

«¿Es muy difícil que un gobierno popular como el de la Concertación, baje el gasto público?»

«En relación a los acuerdos comerciales que ha negociado el país, ¿le parecen beneficiosos para mejorar el comercio exterior chileno?»

A grandes rasgos, son malos acuerdos. No son una panacea, pero son útiles para comerciar con países con muchas barreras arancelarias.

Sin embargo, siempre está el riesgo de que por negociaciones discrecionales se devota el comercio y se transa en base a las ventajas del producto mismo, por eso a Chile le conviene una base uniforme.

«Además, entre más acuerdos comerciales, más protagonismo se le da a los gremios y a los funcionarios estatales, lo que abre espacios de discrecionalidad y, eventualmente, corrupción.»

«¿Le parece positivo el acuerdo firmado por Chile con el Mercosur?»

Al ser mercados naturales, hay áreas económicas en que el factor fronterizo ayuda mucho, por ejemplo, el tema de la energía. También en actividades mineras.

Siempre hay ventajas naturales, tales como menores costos de transporte y la posibilidad de tener una infraestructura común.

«¿Y el Nafta?»

Le expone a Chile estar a mayor nivel de competitividad y alcanzar los niveles de los países desarrollados.

«Además nos da la oportunidad de acceder a un solo certificado de homologación internacional.»

Promover negocios más que equilibrios [entrevista] [artículo] : Marily Lüders M.

Libros y documentos

AUTORÍA

Aldunate, Rafael, 1948-

FECHA DE PUBLICACIÓN

1997

FORMATO

Artículo

DATOS DE PUBLICACIÓN

Promover negocios más que equilibrios [entrevista] [artículo] : Marily Lüders M.

FUENTE DE INFORMACIÓN

[Biblioteca Nacional Digital](#)

INSTITUCIÓN

[Biblioteca Nacional](#)

UBICACIÓN

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile

Mapa